

Pianificazione strategica e business plan: la sfida dell'imprenditore di domani.



Il Business Plan: strumento indispensabile per l'accesso al credito ed il monitoraggio dell'investimento

Al momento della richiesta di un **prestito**, di un **finanziamento agevolato** o di un **contributo**, sia in fase di start up che ad azienda già avviata, l'imprenditore è chiamato a presentare un progetto dettagliato per spiegare come intende spendere la liquidità che otterrà in prestito.

Preparare un Business Plan in questa occasione e tenerlo costantemente aggiornato, permette all'imprenditore di gestire sia la fase di richiesta del credito che la successiva verifica della vitalità del piano strategico tramite l'analisi degli avanzamenti, in accordo con i nuovi orientamenti in materia di concessione e monitoraggio dei prestiti previsti dal sistema creditizio.

Business plan e pianificazione strategica: la sfida dell'imprenditore di domani

Grazie al costante monitoraggio del raggiungimento degli obiettivi, l'imprenditore definisce una strategia aziendale di lungo periodo e, dall'aggiornamento del Business Plan, riesce in ogni momento ad ottenere le informazioni necessarie alla gestione degli imprevisti adattandosi velocemente ai mercati in evoluzione.

Il **Piano strategico** (business plan o piano industriale) è l'output formale del processo di pianificazione strategica che accoglie:

- la presentazione organica della strategia realizzata e delle intenzioni imprenditoriali;
- le azioni implementative della strategia;
- l'impatto economico-finanziario e gli esiti di altra natura.

Risulta quindi **evidente l'importanza, per l'impresa di domani, della pianificazione strategica** attraverso la redazione del Business Plan, che diventa uno degli strumenti fondamentali nella «cassetta degli attrezzi» dell'imprenditore, **soprattutto in riferimento a scenari sempre più dinamici ed instabili**, all'interno dei quali avere **una visione ampia e flessibile e cogliere rapidamente spunti dal mutamento in corso può davvero fare la differenza.**

Il Business plan e l'integrazione con altre funzionalità specifiche

Il Business Plan può essere integrato anche nell'attività ordinaria di controllo di gestione, intervenendo nella verifica dello stato di attuazione degli obiettivi programmati e, attraverso l'analisi delle risorse acquisite e della comparazione tra costi e quantità e qualità dei servizi offerti, della funzionalità dell'organizzazione stessa dell'impresa, valutandone l'efficienza nel processo di realizzazione degli obiettivi strategici.

Il Business Plan risponde inoltre alle necessità imposte dalla normativa prevista dal Codice della Crisi di impresa e dell'insolvenza che andrà in vigore a partire da Luglio 2022 e comprende diverse funzionalità che permettono di gestire gli **Alert preventivi di crisi d'impresa** sulla base della novità normativa recentemente introdotta, mettendo a disposizione **il test pratico per la verifica della ragionevole perseguibilità del risanamento** e il modello per il **calcolo del DSCR**.

Focus differenze: pianificazione strategica e controllo di gestione

CARATTERISTICHE	BUSINESS PLAN	BUDGET
Orizzonte temporale	Medio - lungo termine	Breve termine
Complessità	Molte variabili	Meno complesso
Natura dell'informazione	Più esterna e previsionale; aggregazione dati sintetica	Su dati interni e storici; Dati più articolati
Persone coinvolte	Staff e alta direzione	Linea e alta direzione
N° di persone coinvolte	Esiguo	Elevato
Attività mentale	Creativa; analitica	Amministrativa; persuasiva
Finalità	Verifica fattibilità risultati attesi e risorse necessarie	Condurre a risultati sperati
Valutazione lavoro svolto	Estremamente difficile	Meno difficile

Il ruolo di Enti creditizi, Camere di commercio ed Associazioni datoriali: accompagnare l'impresa nella definizione e nel monitoraggio del piano

Il progetto presentato dall'azienda nella fase di richiesta della concessione del credito può divenire un piano di lavoro condiviso con l'ente erogatore o facilitatore, attraverso il quale i dati sono costantemente aggiornati, posti in relazione pluridimensionale tra loro e disponibili per analisi e monitoraggi attraverso report di diverso livello.

Enti creditizi, Camere di Commercio e Associazioni di categoria rappresentano le realtà ideali all'interno delle quali promuovere una cultura della pianificazione strategica, che accompagni l'impresa anche nelle fasi successive al piano di rientro del debito, attestando così il proprio ruolo di riferimento continuativo ed autorevole per l'impresa stessa.

In quest'ottica, Directio mette a disposizione degli Enti, in forma convenzionata per i propri iscritti e clienti, il proprio **applicativo web per la realizzazione di Business Plan** professionali, recentemente rilasciato nella versione 3.0. L'obiettivo primario della convenzione per la veicolazione del Business Plan è dunque quello di creare, attraverso l'Ente promotore, **un processo di valore che trascenda gli adempimenti previsti dalla norma e trasferisca sul tessuto imprenditoriale italiano una radicata cultura della pianificazione strategica.**

Alcuni spunti sulle caratteristiche funzionali della piattaforma web Business Plan Directio

Business plan directio

Pianificazione aziendale,
controllo di gestione
e alert crisi d'impresa
in un'unica piattaforma



Pianificazione aziendale, controllo di gestione e alert crisi d'impresa in un'unica **piattaforma**

Business Plan Directio è **l'applicativo web** che ti permette di realizzare piani aziendali professionali in modo semplice, integrando nativamente le dimensioni **economica, patrimoniale e finanziaria** della dinamica d'impresa.

Business Plan Directio ti guida in ogni azione attraverso specifici **tutorial, video approfondimenti** tematici e l'intervento di un **help desk funzionale** dedicato.

Business Plan Directio integra oggi anche una funzionalità che permette di gestire gli **Alert preventivi di crisi d'impresa** sulla base della novità normativa recentemente introdotta, mettendo a disposizione **il test pratico per la verifica della ragionevole perseguibilità del risanamento** e il modello per il **calcolo del DSCR**.



La versione smart della piattaforma Business Plan Directio è pensata **per chi vuole realizzare facilmente piani aziendali** ed ottenere in pochi passaggi le relative simulazioni, **anche senza una competenza specifica** in questo ambito.

Attraverso la **compilazione guidata** dei form, permette di ottenere previsioni sull'andamento economico, finanziario e patrimoniale dell'azienda.

Dalla versione Smart è sempre possibile effettuare un upgrade per ottenere la versione Pro.



The screenshot displays the 'Business Plan Smart' interface. At the top, there is a toggle switch labeled 'VERSIONE' with 'SMART' selected and 'PRO' as an option. Below this, the heading 'INSERISCI I PARAMETRI DEL TUO PROGETTO' is visible. The form contains several input fields: 'Codice' (with 'Smart' entered), 'Nome Progetto', 'Data Inizio' (with '23/07/2023' entered), 'Durata' (with '2' entered), 'Versione' (with '1' entered), 'Luogo', and 'Renditore'. There are also checkboxes for 'Startup Innovativa', 'In Liquidazione', and 'Consorzio Cooperativo'. A section titled 'Set di dati utilizzati' includes a dropdown menu for 'Imposta Diritto' with the selected option 'ITA-HDD-2016-2026 - ITA-HDD-2016-2026 società di capitale (2016 - 2026)'.

 **business plan smart**
directio

Con la versione Pro del Business Plan Directio puoi creare piani aziendali articolati, con un **elevato livello di personalizzazione dei dati**.

Oltre ad avere tutte le funzionalità Smart, la versione Pro ti permette di personalizzare modelli di attività produttive diverse per simulare **scenari comparativi dinamici** e costruire **fascicoli per l'accesso al credito** completi di una parte descrittiva e di una serie di report diversi, utili per l'analisi di ogni dettaglio del piano.



The screenshot displays the 'SMART PRO' version of the software interface. At the top, there's a toggle switch between 'SMART' and 'PRO', with 'PRO' being selected. Below this, a header reads 'INSERISCI I PARAMETRI DEL TUO PROGETTO'. The main section is titled 'Dettagli del progetto:' and contains several input fields: 'Codice', 'Nome Progetto', 'Data Inizio' (set to 23/07/2020), 'Durata' (set to 2), 'Versione' (set to 1), 'Scopo', and 'Redazione'. Below these, there are three radio button options: 'Startup Innovativa', 'In Liquidazione', and 'Consorzio Cooperativa'. The 'Set di dati utilizzati:' section at the bottom shows two dropdown menus: 'Curti Base' (set to 'ITA 2015-2045 - Macro area ITA 2015 - 2045 (2015 - 2045)') and 'Dinamica Cambi' (set to 'EUR 2015-2045 - Crescita reale currency 2015-2045 (2015 - 2045)').

 **business plan pro**
directio